



Kannattavampaa  
tilaus-toimitusketjun yhteistyötä  
**Facts & Figures**

**Jouni Sakki Oy**

tel. +358 50 60828

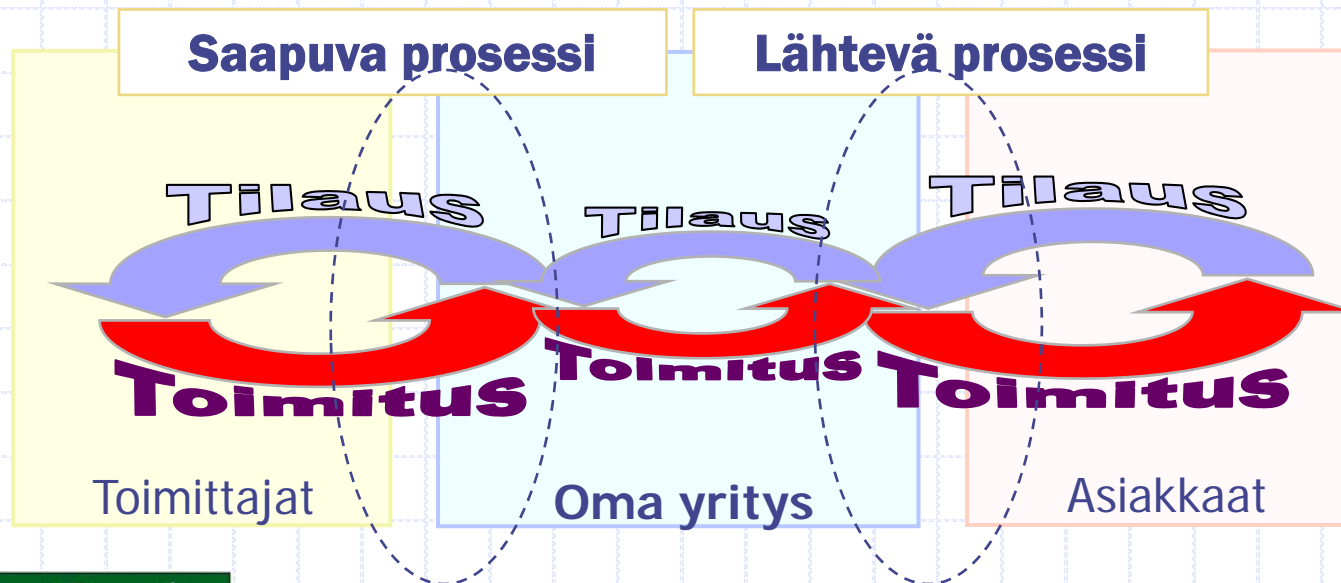
e-mail: [jouni.sakki@jounisakki.fi](mailto:jouni.sakki@jounisakki.fi)

[www.scmbestpractice.com](http://www.scmbestpractice.com)

[www.jounisakki.fi](http://www.jounisakki.fi)

## B-to-b tilaus-toimitusketju

Tilaus-toimitusketju lävistää yrityksen. Vaihdannan aiheuttamia kiinteitä työn ja pääoman kustannuksia voidaan seurata liiketapahtumien (tilaukset / toimitukset) ja vaihto-omaisuuden avulla.



# SCM Best Practicen\* osat

## 1 Facts & Figures

- päätavoite on selvittää omat tilaus-toimitusketjun kustannukset vaihe vaiheelta
- saat lisäksi joukon tehokkuudesta kertovia tunnuslukuja omasta yrityksestäsi

2 Analysis - Oma osio; katsaus omaan asiakas- ja tuotekannattavuuteen

3 Analysis - Asiakasosio; uusi web-työkalu

Henkilökohtaiset käyttäjätunnukset takaavat turvallisuuden

## Miksi kustannusten tuntemista tarvitaan?

### ➤ Oman yrityksen tehokkuus

Saat käsityksen oman tilaus-toimitusketjun kustannuksista, merkityksestä ja kehittämisen tarpeesta.

### ➤ Mahdollisuus lisätä yhteistyötä tavarantoimittajien ja asiakkaiden kanssa

Optio: Jokainen asiakkaasi tai tavarantoimittajasi voi tehdä samat selvitykset omalta osaltaan. Syntyy aivan uusia mahdollisuuksia win – win -yhteistyölle!

Tilaa oma käyttöoikeutesi:

<http://www.scmbestpractice.com/tilaa.htm>

## Facts & Figures syöttötiedot

1. Liiketoiminnan laajuudesta kertovia tietoja
2. Osto- ja myyntitapahtumien lukumäärät
3. Varaston arvot
4. Arvio henkilöstömääristä prosessin eri vaiheissa
5. Henkilöstökulut (lasketaan automaattisesti keskipalkkojen perusteella)
6. Arvio varasto- yms. toimitilojen ja kaluston kuluista
7. Ulkopuolelta ostetut logistiikkapalvelut, mm rahdit
8. Ostovelat ja myyntisaatavat käyttöpääoman laskemista varten

### Datan syöttö

- 1 Perustietoja
- 2 Tapahtumamäärät
- 3 Vaihto-omaisuus
- 4 Henkilöstömäärät
- 5 Henkilöstökulut
- 6 Tila- ja kalustokulut
- 7 Ostetut palvelut
- 8 Muita kuluja

Kulukartoitus voi olla aluksi suuntaa antava. Kaikkia kulueriä voi myöhemmin tarkentaa.

# Tilaus-toimitusketjun kulut

Saat selville  
tilaus-toimitusketjun  
eri vaiheiden kulut:

- hankinta
- varastoiminen
- myynti ja jakelu

Vaihdannan kuluista  
pitäisi saada  
toimialakohtaiset  
benchmark -arvot!

	Kulut [1000 EUR]	kulut/ ainekäyttö [%]	kulut/ bruttokate [%]
<b>SAAPUVA PROSESSI</b>	<b>1 013,5</b>	<b>9,3</b>	<b>19,8</b>
välittömät hankintakustannukset	484,6	4,5	9,5
maksetut hankintarahdit	175,0	1,6	3,4
muut hankinnan kulut	353,9	3,3	6,9
<b>VARASTOIMINEN</b>	<b>693,1</b>	<b>6,4</b>	<b>13,6</b>
varastotila, hävikki&epäkurantti	582,5	5,4	11,4
varastopääoman kulu	209,0	1,9	4,1
ostovelkayhte	-98,4	-0,9	-1,9
<b>SAAPUVA PROSESSI JA VARASTOIMINEN</b>	<b>1 706,6</b>	<b>15,7</b>	<b>33,4</b>
<b>LÄHTEVÄ PROSESSI</b>	<b>2 540,3</b>	<b>-</b>	<b>49,7</b>
välittömät kulut	1 100,7	-	21,5
myyntikuljettaminen	355,0	-	6,9
muut myynnin ja markkinoinnin kulut	877,4	-	17,2
myyntisaatavien kulu	207,2	-	4,1
<b>TILAUS-TOIMITUSKETJU YHTEENSÄ</b>	<b>4 246,9</b>	<b>-</b>	<b>83,1</b>
<b>MUUT KULUT</b>	<b>782,3</b>	<b>-</b>	<b>15,3</b>
<b>KAIKKI KULUT (sis. käyttöpo.kulut)</b>	<b>5 029,2</b>	<b>-</b>	<b>98,4</b>

# Kustannusajureiden arvot

Vaihdannan kulut ovat muuttuvia! Ajureiden avulla tilaus-toimitusketjun kustannukset kohdennetaan tuotteille ja asiakkaille.

<b>KAIKKI KULUT / LÄHEVÄ TAPAHTUMA (sis. käyttöpääoman kulut)</b>	tapahtuman kulu[EUR]	tapahtumarivin kulu [EUR]
kulut yhteensä	<b>199,17</b>	<b>26,95</b>
saapuva prosessi	23,24	3,14
varastoiminen	60,08	8,13
lähevä prosessi	87,78	11,88
muut kulut	28,08	3,80

**SCM BestPractice**  
Facts&Figures | Analysis

	tapahtuman kulu[EUR]	tapahtumarivin kulu [EUR]
<b>SAAPUVA PROSESSI / SAAPUVA TAPAHTUMA</b>	<b>551,89</b>	<b>99,97</b>
välittömät kulut	370,35	67,08
hankintarahdit	23,04	4,17
hankinnan suunnittelu, johtaminen ja järjestelmät	158,50	28,71

varaston arvosta [%]

<b>VARASTOIMINEN / VARASTON ARVO</b>	<b>13,5</b>
varastotilan ja epäkurantin kulut	8,5
pääoman kulut	5,0

	tapahtuman kulu[EUR]	tapahtumarivin kulu [EUR]
<b>LÄHEVÄ PROSESSI / LÄHEVÄ TAPAHTUMA (sis. myyntisaatavien kulut)</b>	<b>87,78</b>	<b>11,88</b>
välittömät kulut	29,09	3,94
kuljettaminen	29,49	3,99
myynnin suunnittelu, johtaminen ja järjestelmät	20,62	2,79

liikevaihdosta [%]

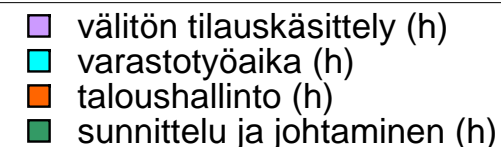
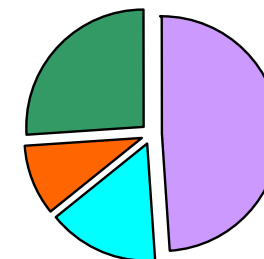
muut kulut (sisältää kohdistumattomat kulut)	2,1
--	-----

## Pitkät käsittelyajat!

Yhden tapahtuman käsittelyyn käytetty aika on yllättävän pitkä. Tällainen tarkastelu herättää aina kysymyksen siitä, mihin työaika oikeasti kuluu!

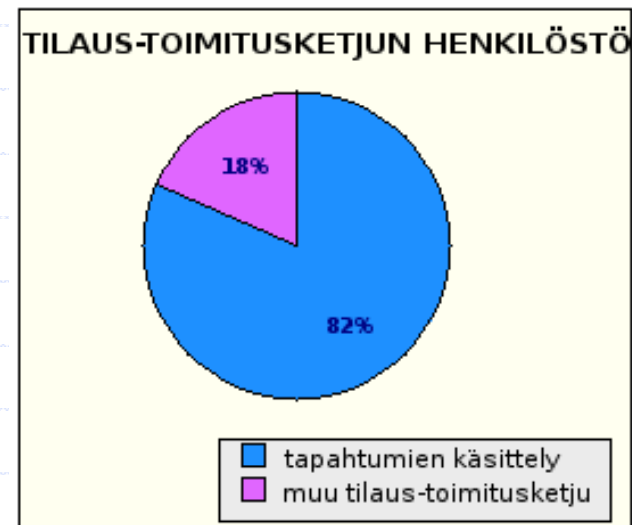
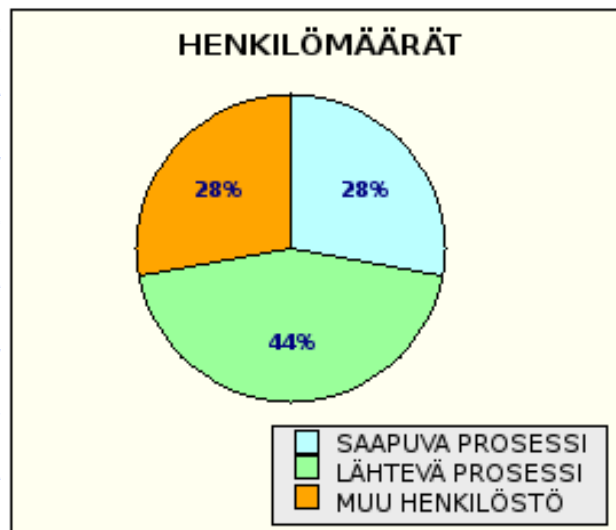
<b>Käsittelyaika yht. (h)</b>	<b>4,7</b>
välitön tilauskäsittely (h)	2,3
varastotyöaika (h)	0,7
taloushallinto (h)	0,4
sunnittelu ja johtaminen (h)	1,2

Myyntitapahtuman käsittelyajat



# Henkilöstö

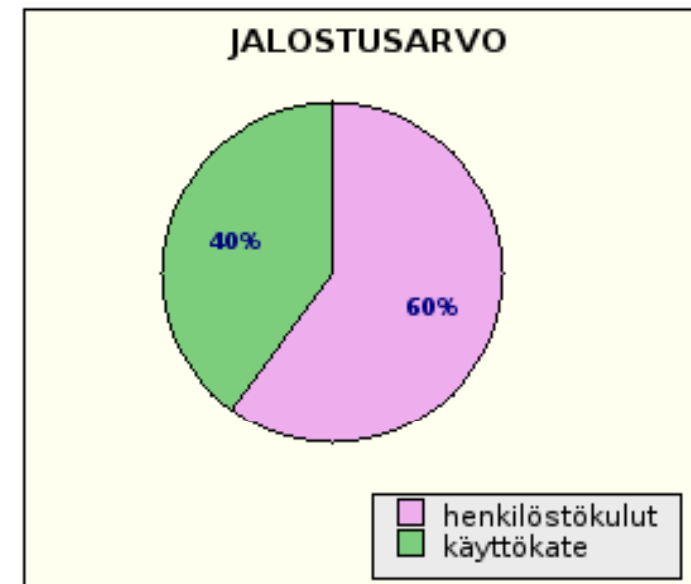
Näet yhteenvedon prosessin eri vaiheiden sitomista henkilömääristä.



# Jalostusarvo

Jalostusarvo on käyttökateen ja henkilöstökulujen summa. Tässä nykytilanne on kohtuullinen mutta hyvä tavoite olisi saada käyttökate henkilöstökuluja suuremmaksi!

<b>JALOSTUSARVO</b> [1000 EUR]	531,0
henkilöstökulut	320,0
käyttökate	211,0
<b>jalostusarvo</b> [%]	7,7
<b>jalostusarvo / henkilö</b> [1000 EUR]	16,6
<b>henkilöstökulu / henkilö</b> [1000 EUR]	10,0
<b>työn reaalituottavuus</b>	1,7



## Facts & Figures -tulokset

### Facts & Figures tuottaa seuraavat tunnusluvut:

- tilaus-toimitusketjun eri vaiheiden kulut
- kustannusajureiden arvot
- tilaus-toimitusketjun ja liiketoiminnan muiden kulujen vertailun
- yrityksen kannattavuustunnusluvut bruttokate ja liikevoitto
- tilauksen ja tilausrivin käsittelyn kulut
- tapahtumakohtaiset katteet
- käsittelyyn kuluvat työajat
- varastokierron tunnusluvut
- henkilöstömäärien sitoutumisen ketjun eri vaiheisiin
- yrityksen jalostusarvon ja työn reaalituottavuuden
- logististen toimintojen kustannukset
- käyttöpääoman sitoutumisen

# Haluatko liittyä SCM Best Practice -käyttäjäksi?

## *Facts & Figures* -sovelluksen käyttöveloitukset:

- Kahden kuukauden käyttöoikeus **125 eur** (+ alv 22 %)
- Vuoden käyttöoikeus **500 eur** (+ alv 22 %)

Tilaa oma käyttöoikeutesi:

<http://www.scmbestpractice.com/tilaa.htm>

*Analysis* -sovelluksen hinnat ovat asiakaskohtaisia. Pyydä tarjousta.

- Käyttö on aikasidonnaista ja perinteisiin tietojärjestelmin verrattuna huippuedullista.
- Sovellus voidaan liittää kaikkiin tietojärjestelmiin.

Kysy lisää:

Jouni Sakki, tel. +358 50 60828  
e-mail: [jouni.sakki@jounisakki.fi](mailto:jouni.sakki@jounisakki.fi)



[www.scmbestpractice.com](http://www.scmbestpractice.com)

Copyright Jouni Sakki